

Direcionamento Estratégico

Biênio 2019 | 2021



**ASSEMBLEIA
LEGISLATIVA**
DE MINAS GERAIS

Poder e voz do cidadão

MESA DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

Deputado Agostinho Patrus
Presidente

Deputado Antonio Carlos Arantes
1º-vice-presidente

Deputado Cristiano Silveira
2º-vice-presidente

Deputado Alencar da Silveira Jr.
3º-vice-presidente

Deputado Tadeu Martins Leite
1º-secretário

Deputado Carlos Henrique
2º-secretário

Deputado Arlen Santiago
3º-secretário

SECRETARIA

Cristiano Felix dos Santos Silva
Diretor-geral

Luíza Homen Oliveira
Secretária-geral da Mesa

DEPUTADOS DA 19ª LEGISLATURA – 2019/2023

Ana Paula Siqueira
André Quintão
Andréia de Jesus
Bartô
Beatriz Cerqueira
Betão
Betinho Pinto Coelho
Bosco
Braulio Braz
Bruno Engler
Carlos Pimenta
Cássio Soares
Celinho Sintrocel
Celise Laviola
Charles Santos
Cleitinho Azevedo
Coronel Henrique
Coronel Sandro
Dalmo Ribeiro Silva
Delegada Sheila
Delegado Heli Grilo
Doorgal Andrada
Douglas Melo
Doutor Jean Freire

Doutor Paulo
Doutor Wilson Batista
Duarte Bechir
Elismar Prado
Fábio Avelar de Oliveira
Fernando Pacheco
Gil Pereira
Glaycon Franco
Guilherme da Cunha
Gustavo Mitre
Gustavo Santana
Gustavo Valadares
Hely Tarquínio
Inácio Franco
Ione Pinheiro
João Leite
João Magalhães
João Vítor Xavier
Laura Serrano
Leandro Genaro
Leninha
Léo Portela
Leonídio Bouças
Luiz Humberto Carneiro

Marília Campos
Mário Henrique Caixa
Marquinho Lemos
Mauro Tramonte
Neilando Pimenta
Noraldino Júnior
Osvaldo Lopes
Professor Cleiton
Professor Irineu
Professor Wendel Mesquita
Raul Belém
Repórter Rafael Martins
Roberto Andrade
Rosângela Reis
Sargento Rodrigues
Sávio Souza Cruz
Thiago Cota
Tito Torres
Ulysses Gomes
Virgílio Guimarães
Zé Guilherme
Zé Reis

Direcionamento Estratégico Assembleia 2020

O biênio 2019-2021 está pautado na diretriz da Mesa de “exercer a representação de todos os mineiros, de forma eficiente e responsável, com foco no equilíbrio fiscal e no desenvolvimento econômico e social de Minas Gerais”.

Um conjunto de ações estratégicas está em curso, associado a essa diretriz e norteado por três prioridades institucionais: o fortalecimento das ações de fiscalização do Poder Legislativo quanto à atuação do Poder Executivo na execução do orçamento e na implementação das políticas públicas; a melhoria do relacionamento do Parlamento com a sociedade, com ênfase na utilização de práticas e canais de interação, comunicação e participação em meio digital; e o aprimoramento da gestão organizacional, com enfoque em qualidade e racionalização de gastos e em ampliação da transparência institucional.

Essas prioridades contemplam as principais expectativas da sociedade em relação à atuação da ALMG, as quais, embora identificadas em estudo sobre a reputação da Casa realizado em 2014, continuam em sintonia com os grandes eixos orientadores do planejamento estratégico institucional, tanto voltados para o aprimoramento das funções finalísticas do Parlamento quanto para a melhoria da gestão organizacional.

No âmbito da prioridade relativa à fiscalização, estão em andamento projetos direcionados para a construção de metodologias relacionadas à atuação das comissões no monitoramento das políticas públicas estaduais, bem como à operacionalização, ao acompanhamento e à divulgação da execução das emendas parlamentares impositivas ao orçamento do Estado.

Quanto à prioridade voltada para o relacionamento com a sociedade, estão previstas ações de incremento da interação com os cidadãos em meio digital, dando continuidade à implementação da Política de Comunicação da ALMG. Essa prioridade inclui, ainda, o aprimoramento das práticas participativas da Casa, especialmente na dimensão virtual.

A prioridade referente à gestão organizacional, por sua vez, se materializa em ações estratégicas dirigidas para a implantação do processo administrativo eletrônico e para a governança de dados pessoais na ALMG, para a integração de sistemas com o Poder Executivo e para o incremento da gestão de informações e documentos institucionais.

Vale lembrar, por fim, que este biênio representa a transição entre o primeiro ciclo do Direcionamento Estratégico da Casa, iniciado em 2010, e o próximo, a começar em 2021. Embora essa sequência do planejamento institucional ainda precise ser construída, é possível antever a disposição da ALMG em continuar avançando numa perspectiva estratégica, no sentido do aprimoramento de sua atuação, mas sempre e cada vez mais sintonizada com as necessidades e as expectativas da sociedade mineira.

Deputado Agostinho Patrus

Presidente da Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais

VISÃO DE FUTURO

Ser reconhecida como o poder do cidadão na construção de uma sociedade melhor.

MISSÃO

Exercer a representação e promover a participação da sociedade na elaboração das leis estaduais e na avaliação de políticas públicas para o desenvolvimento do Estado de Minas Gerais.

COMPROMISSOS

Exercer a representação política com a participação da sociedade.

Produzir legislação de qualidade, em sintonia com os interesses da sociedade.

Formular políticas públicas eficazes e promover estratégias de desenvolvimento sustentável.

Avaliar e fiscalizar políticas públicas, com foco em resultados.

Atuar de forma ética e transparente e garantir uma gestão eficiente e austera.

OBJETIVOS

FINALÍSTICOS

Ampliar e aprimorar a participação da sociedade nas atividades do Legislativo.

Garantir a qualidade da legislação.

Fiscalizar os órgãos e entidades da administração pública e avaliar as políticas públicas, com foco em resultados.

Consolidar-se como ponto de convergência do poder público e da sociedade na discussão das estratégias e políticas públicas para o desenvolvimento do Estado.

ORGANIZACIONAIS

Disponibilizar os recursos necessários para aprimorar o desempenho das atividades do Poder Legislativo.

Assegurar alto nível de capacitação e desempenho ao corpo gerencial e técnico.

Direcionar a comunicação para a compreensão e a valorização das atividades do Poder Legislativo.

Inovar mediante a incorporação de melhores práticas e novas tecnologias de informação e comunicação.

Promover a educação para a cidadania.

Melhorar a qualidade do gasto e aumentar a eficiência do Poder Legislativo.

Intensificar a articulação com as casas legislativas para o fortalecimento do Poder Legislativo.




Exercer a representação de todos os mineiros, de forma eficiente e responsável, com foco no equilíbrio fiscal e no desenvolvimento econômico e social do Estado de Minas Gerais.

Diretriz
2019 | 2021

- Fortalecimento das ações de fiscalização do Poder Legislativo quanto à atuação do Poder Executivo na execução do orçamento e na implementação das políticas públicas.
- Melhoria do relacionamento do Parlamento com a sociedade, com ênfase na utilização de práticas e canais de interação, comunicação e participação em meio digital.
- Aprimoramento da gestão organizacional, com enfoque em qualidade e racionalização de gastos e em ampliação da transparência institucional.

Atuação político-parlamentar

Projeto estratégico

 Aprimoramento da atuação parlamentar na fiscalização do Poder Executivo e na proposição de emendas ao orçamento do Estado

Ações estratégicas

Assembleia

Fiscaliza

2019 | 2021

Implementar sistemática de fiscalização da gestão das secretarias, dos órgãos e das entidades do Poder Executivo pelas comissões da ALMG.

Orçamento


Impositivo

2019 | 2021

Aperfeiçoar o suporte institucional à operacionalização e ao acompanhamento da execução das emendas parlamentares ao orçamento do Estado.

Relacionamento com a sociedade

Projeto estratégico

 Aprimoramento e governança das práticas participativas da Assembleia Legislativa

Ação estratégica

Implementação

da Política de Participação da ALMG

2019 | 2021

Implementar a governança e as ações necessárias à disseminação e à efetivação das diretrizes da Política de Participação da ALMG, especialmente no que se refere ao aprimoramento das práticas e dos canais de participação disponíveis em meio digital.

Projeto estratégico

Aperfeiçoamento da Política de Comunicação Institucional

Ações estratégicas

Presença

Digital

2019 | 2021

Implementar as ações necessárias à disseminação e à efetivação das diretrizes para o posicionamento institucional nos meios digitais.

Reformulação

do Portal da Assembleia e da Intranet

2019 | 2021

Desenvolver e implantar novos Portal e Intranet da ALMG adequados às necessidades dos usuários externos e internos e sintonizados com as diretrizes para o posicionamento institucional nos meios digitais.

Gestão organizacional

Projeto estratégico

Aprimoramento da sistemática de governança de processos intersetoriais

Ações estratégicas

Processo

Administrativo Eletrônico

2019 | 2021

Implantar sistema para produção, tramitação e gestão de documentos e informações administrativas em meio eletrônico.

Carteira de projetos estratégicos

2019 | 2021

Governança de Dados Pessoais na ALMG

2019 | 2021

Aprimorar a gestão integrada dos cadastros de cidadãos em interação com a ALMG, incluindo a sua adequação às exigências da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

Integração de Sistemas com o Poder Executivo

2019 | 2021

Implementar as ações necessárias à integração da ALMG com o Sistema Integrado de Administração de Materiais e Serviços (Siad) e com a plataforma única de contabilidade do Estado de Minas Gerais (GRP).

Projeto estratégico

Incremento da gestão de informações e documentos institucionais

Ações estratégicas

Arquitetura da Informação Institucional

2019 | 2021

Definir a arquitetura da informação relativa às atividades finalísticas, com vistas ao aprimoramento de sua produção, organização, custódia, recuperação, uso e disseminação.

Implementação da Política de Gestão Documental

2019 | 2021

Implementar a política institucional de gestão de documentos, tendo como foco os macro-processos administrativos geradores de grandes volumes documentais.

Balanço dos resultados 2017 | 2019

Projeto: Transmissão Interativa das Comissões

Resultado:

- Implementação das Reuniões Interativas, que permitem a qualquer interessado assistir à programação e participar a distância, em tempo real, pelo Portal da Assembleia, de audiências e debates promovidos no âmbito das comissões, enviando perguntas a deputados e convidados ou interagindo com outros cidadãos. Implantação, ainda, da transmissão por *streaming* das reuniões de Plenário.

Projeto: Aprimoramento das Práticas Participativas da ALMG

Resultados:

- Conclusão da sistematização de uma política institucional de participação, com a definição de conceitos, diretrizes e parâmetros para avaliação e aprimoramento das práticas participativas e dos canais de interação da sociedade com a ALMG.
- Criação da comunidade “Participação na ALMG”, no âmbito da Biblioteca Digital disponível no Portal da Assembleia, com o objetivo de reunir e compartilhar informações e conhecimentos produzidos sobre o tema.

Projeto: Portal Mobile – versão 2.0

Resultado:

- Continuidade da evolução do Portal da Assembleia na versão *mobile*, voltada para *smartphones* e *tablets*, com ênfase na ampliação de canais de participação, incluindo a disponibilização das Reuniões Interativas e da ferramenta “Dê sua opinião sobre projetos em tramitação”.

Projeto: Construção de Novo Espaço para Eventos

Resultado:

- Construção e inauguração do Auditório José Alencar Gomes da Silva, novo espaço da ALMG aberto à participação popular, com vistas a atender a crescente presença dos cidadãos nas ações e nos eventos institucionais.

Balanço dos resultados 2017 | 2019

Projeto: Sinal – Sinalização Digital da ALMG

Resultado:

- Implantação da infraestrutura necessária à expansão da sinalização digital para outras dependências da Casa, com vistas a facilitar a disseminação de conteúdos e serviços para servidores e públicos que frequentam a instituição.

Projeto: Sistema de Gestão de Eventos – versão 2.0

Resultado:

- Continuidade da evolução do Sistema de Gestão de Eventos (SGE), com a implementação do módulo de “produtos e serviços”, facilitando a comunicação e a logística de organização dos eventos da Casa, e a integração com o Sistema de Reuniões de Plenário, permitindo a incorporação da agenda de Plenário ao SGE. Também foram implementadas melhorias nos módulos e nas funcionalidades já existentes.

Projeto: Dimensão Regional da Atuação da ALMG

Resultado:

- Conclusão da etapa de disseminação, para as diversas áreas da Casa, do resultado dos estudos relativos à regionalização das atividades da ALMG no período de 2007 a 2016, desenvolvidos com o apoio da PUC Minas. Destaque para a sistematização da metodologia de construção de mapas para representação da atuação parlamentar nas diferentes regiões do Estado, contemplando a realização de audiências, visitas e requerimentos, por área de política pública.

Projeto: Modernização da Biblioteca

Resultado:

- Conclusão da reforma da Biblioteca Deputado Camilo Prates, com a implementação de diversas melhorias voltadas para o aprimoramento do suporte informacional aos parlamentares e servidores.

Balanço dos resultados 2017 | 2019

Projeto: Melhorias de Recursos de TI para Gabinetes

Resultados:

- Lançamento do aplicativo Sisap Mobile, ampliando a família de produtos do Sistema de Apoio Parlamentar.
- Implementação de melhorias nas versões *desktop* e *web* do Sisap em termos de interface, relatórios e controles de segurança.
- Disponibilização do novo serviço WebDrive, para compartilhamento de documentos com equipes e parceiros externos.
- Renovação dos recursos de impressão.

Projeto: Suporte à Gestão de Gabinetes Parlamentares

Resultado:

- Conclusão da última etapa do Programa de Desenvolvimento Gerencial (PDG) destinado aos chefes de gabinetes parlamentares, por meio do compartilhamento e da divulgação dos resultados das praticagens voltadas para a aplicação de metodologias de gestão de processos.

Projeto: Melhorias no Espaço Parlamentar da Cidade Administrativa

Resultados:

- Implantação de melhorias no Espaço Parlamentar da Cidade Administrativa.
- Aprimoramento da divulgação, na intranet, dos serviços oferecidos pelo Espaço Parlamentar.

Projeto: Banco de Relacionamento com o Cidadão

Resultados:

- Continuidade da ampliação de funcionalidades para os integrantes do Banco de Relacionamento com o Cidadão (BRC), com a possibilidade de obtenção de certificados de participação em eventos e de declaração de comparecimento de agentes públicos à ALMG pelo Portal da Assembleia, com recurso de verificação de autenticidade.
- Término do processo de expansão do cadastro de cidadão, com incorporação de novas informações e funcionalidades.

Balanço dos resultados 2017 | 2019

Projeto: Assembleia Cultural

Resultado:

- Institucionalização do Programa Assembleia Cultural, por meio da publicação da Deliberação 2.666, de 9/10/2017, que regulamenta os processos seletivos, as contratações e os pagamentos no âmbito desse programa.

Projeto: Implantação da Política de Comunicação Institucional

Resultados:

- Continuidade da implementação da Política de Comunicação da ALMG, por meio da definição e da execução de planos estratégicos e de melhoria relacionados às iniciativas de comunicação existentes e aos públicos prioritários para a instituição.
- Implantação do programa Colabora!, com a realização de diversas atividades voltadas para a disseminação e a incorporação dos conceitos e atributos da Política de Comunicação no dia a dia de trabalho dos servidores da Diretoria de Comunicação Institucional (DCI).
- Desenvolvimento de estudos e análises de caráter estratégico, relativos à presença digital da ALMG e ao mapeamento de conteúdos comunicacionais.
- Conclusão de ações de melhoria em relação a iniciativas de comunicação destinadas a públicos prioritários para a instituição.

Projeto: Expansão do Parlamento Jovem de Minas

Resultado:

- Implementação de modelo de expansão do PJ Minas, com a instituição de coordenações regionais, ampliando a possibilidade de participação das câmaras municipais mineiras e fortalecendo as parcerias entre as instituições envolvidas.

Projeto: Programa de Formação e Interação com Professores

Resultado:

- Ampliação das iniciativas de fomento à disseminação de conteúdos relativos à cidadania, à política e ao Legislativo no ambiente escolar, por intermédio da formação de professores e da interação com esses profissionais, incluindo as seguintes ações: implementação da nova seção destinada à Educação para Cidadania no Portal da Assembleia, com áudios, vídeos e planos de atividade para professores dos ensinos fundamental e médio; e término da concepção do programa Professor no Parlamento, com a oferta de curso-piloto a distância.

Projeto: Requalificação do Memorial da Assembleia de Minas

Resultado:

- Inauguração do novo Memorial do Legislativo Mineiro, contribuindo para o resgate, a preservação e a disseminação da história e da memória política do Estado.

Balanco dos resultados 2017 | 2019

Projeto: Política de Provisão de Pessoas

Resultados:

- Atualização do dimensionamento de pessoal e fomento à sua utilização como ferramenta de planejamento e gestão pelos diversos setores da Casa.
- Processo em andamento de elaboração da política de provisão de pessoas na ALMG, com base em estudos preliminares sobre alternativas para suprimento de pessoal adotadas por diferentes órgãos públicos.

Projeto: Aprimoramento das Normas de Pessoal

Resultado:

- Continuidade do trabalho de aprimoramento e consolidação das normas de pessoal da ALMG, a partir de levantamento prévio de temas, demandas e sugestões.

Projeto: Promoção da Saúde

Resultado:

- Continuidade do aprimoramento das ações voltadas para a promoção da saúde de deputados e servidores, com o fortalecimento de práticas e campanhas de prevenção, além da racionalização das atividades de assistência prestadas diretamente pela ALMG.

Projeto: Racionalização de Gastos

Resultado:

- Manutenção do esforço de racionalização de gastos administrativos e de despesas com a realização de eventos institucionais.

Projeto: Política Institucional de Gestão de Documentos

Resultado:

- Continuidade da implementação da gestão de documentos na ALMG, com a sua aplicação aos macroprocessos geradores dos maiores volumes documentais relativos à gestão financeira e orçamentária, à gestão de compras e contratos e à gestão de pessoas.



**ASSEMBLEIA
LEGISLATIVA**
DE MINAS GERAIS

Poder e voz do cidadão